

# DZIENNIK URZĘDOWY

MINISTERSTWA BUDOWNICTWA
I PRZEMYSŁU MATERIAŁÓW BUDOWLANYCH

Warszawa, dnia 10 lutego 1961 r. Nr 2 Poz. 8

TREŚĆ:



8.

## ZARZĄDZENIE nr 11 MINISTRA BUDOWNICTWA I PRZEMYSŁU MATERIAŁÓW BUDOWLANYCH

z dnia 31 stycznia 1961 roku.

**w sprawie analizy rocznej działalności gospodarczej przedsiębiorstw.**

(znak: FE-7-83-61)

W wykonaniu uchwały nr 486 Rady Ministrów z dnia 14 grudnia 1959 r. w sprawie kompleksowych analiz ekonomiczno-technicznych rocznej działalności przedsiębiorstw państwowych (Mon. Pol. z 1960 r. nr 10, poz. 44) oraz w celu usprawnienia rocznej oceny działalności przedsiębiorstw zarządza się, co następuje:

§ 1. Analizy kompleksowe ekonomiczno-techniczne rocznej działalności gospodarczej przedsiębiorstw, dokonywane w trybie i na zasadach, przewidzianych w uchwale nr 486 Rady Ministrów z dnia 14 grudnia 1959 r. w sprawie kompleksowych analiz ekonomiczno-technicznych rocznej działalności przedsiębiorstw państwowych (Mon. Pol. z 1960 r. nr 10, poz. 44) powinny być opracowywane:

1) w przedsiębiorstwach przemysłu materiałów budowlanych — według wytycznych, zatwierdzonych przez dyrektorów zjednoczeń, po uzgodnieniu z Departamentem Finansowo-Ekonomicznym;
2) w przedsiębiorstwach budowlano-montażowych — według wytycznych, stanowiących załącznik nr 1 do zarządzenia;
3) w przedsiębiorstwach transportowych — według wytycznych, stanowiących załącznik nr 2 do zarządzenia;
4) w przedsiębiorstwach niewymienionych w pkt 1)—3) — według wytycznych, zatwierdzonych przez dyrektora jednostki nadzorującej, po uzgodnieniu z Departamentem Finansowo-Ekonomicznym.

§ 2. Obowiązek przeprowadzania analiz kompleksowych ekonomiczno-technicznych według zasad, o których mowa w § 1, dotyczy:

1) w odniesieniu do działalności za lata 1960—1961 przedsiębiorstw, których wykaz, w terminie do dnia 10 lutego każdego roku za rok ubiegły, ustali Dyrektor Departamentu Finansowo-Ekonomicznego w porozumieniu z dyrektorami zjednoczeń i zarządów;
2) w odniesieniu do działalności za rok 1962 i lata następne — wszystkich przedsiębiorstw podległych Ministrowi Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych.

§ 3. Dyrektor Departamentu Księgowości i Rewizji obowiązany jest w porozumieniu z Dyrektorem Departamentu Finansowo-Ekonomicznego ustalać na okres każdego roku wykaz przedsiębiorstw, w których do zespołu wykonującego prace związane z kompleksową analizą powinni wejść biegli księgowi.

§ 4. Przedsiębiorstwa nie objęte wykazami, o których mowa w § 2 pkt 1), przeprowadzają analizy swojej rocznej działalności gospodarczej za okresy roku 1960 i 1961 na podstawie przepisów zarządzenia nr 83 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 16 marca 1959 r. w sprawie opisowych analiz rocznych działalności gospodarczej przedsiębiorstw oraz rocznych i półrocznych działalności gospodarczej resortu Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych (Dz. Urz. MBiPMB nr 5, poz. 24).

§ 5. Zjednoczenia przemysłu i zarządy budownictwa opracowują opisowe analizy rocznej działalności na podstawie analiz lub sprawozdań syntetycznych nadzorowanych przez siebie jednostek w trybie i zakresie ustalonym w powołanym w § 4 zarządzenia nr 83 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych.

§ 6. Ustala się jako obowiązujące w sprawozdaniach syntetycznych wskaźniki techniczno-ekonomiczne w zakresie zagadnień zawartych:

1) dla przedsiębiorstw budowlano-montażowych — w załączniku nr 3 (tematy 1 do 12);
2) dla przedsiębiorstw transportowych — w załączniku nr 4 (tematy 1 do 8);
3) dla przedsiębiorstw niewymienionych w pkt 1) i 2) — w wytycznych zatwierdzonych przez dyrektora jednostki nadzorującej, po uzgodnieniu z Departamentem Finansowo-Ekonomicznym.

§ 7. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem 1 lutego 1961 roku.

MINISTER
**M. Olewiński**

Załącznik nr 1 do zarządzenia nr 11 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 31 stycznia 1961 roku

## WYTYCZNE

**w sprawach zakresu kompleksowej analizy techniczno-ekonomicznych wyników rocznej działalności przedsiębiorstw budowlano-montażowych**

Kompleksowa analiza ekonomiczno-techniczna powinna obejmować działalność przedsiębiorstwa od strony technicznej i ekonomicznej oraz ujawniać niewykorzystane rezerwy w poszczególnych dziedzinach gospodarki przedsiębiorstwa.

Na całość analizy kompleksowej powinny składać się analizy wycinkowe, dotyczące poszczególnych dziedzin gospodarki przedsiębiorstwa, a w szczególności obejmujące zagadnienia:

1) produkcji budowlano-montażowej i dynamiki tej produkcji,
2) jakości produkcji budowlano-montażowej,
3) organizacji produkcji budowlano-montażowej,
4) produkcji pomocniczej,
5) postępu technicznego,
6) gospodarki remontowej,
7) wykorzystania środków trwałych i zdolności produkcyjnej,
8) inwestycji,
9) organizacji zaplecza tymczasowego budów,
10) transportu,
11) wykorzystania środków obrotowych,
12) zaopatrzenia i gospodarki materiałowej,
13) zatrudnienia i płac,
14) wydajności pracy i pracochłonności produkcji,
15) kosztów własnych,
16) wyników finansowych przedsiębiorstwa,
17) organizacji zarządzania.

Szczegółowość analizy wymienionych zagadnień w poważnym stopniu zależy od specyfiki przedsiębiorstwa z tym zastrzeżeniem, że niektóre z wymienionych zagadnień mogą nie wymagać analizy.

Przykładowy zakres analiz wycinkowych zagadnień (wymienionych w pkt 1) do 17), występujących w działalności przedsiębiorstwa budowlano-montażowego.

**Do 1.**

Analiza produkcji budowlano-montażowej i dynamiki tej produkcji powinna obejmować:

a) wykonanie planu produkcji budowlano-montażowej w generalnym wykonawstwie i siłami własnymi, w jednostkach wartościowych oraz w jednostkach naturalnych i w umownych, główne przyczyny odchyleń od planu;

b) wykonanie planu oddawania obiektów do użytku w zakresie robót prowadzonych w charakterze generalnego wykonawcy lub wykonawcy w podziale na:
— budownictwo mieszkaniowe — w izbach i w kubaturze;
— budownictwa użyteczności publicznej — w jednostkach wartościowych i w kubaturze z wyodrębnieniem szkół i szpitali i wykazaniem:
w zakresie budowy szkół — w izbach lekcyjnych,
w zakresie budowy szpitali — w ilości łóżek,
— budownictwo przemysłowe — w jednostkach wartościowych i w miarę możliwości w jednostkach naturalnych lub umownych, właściwych dla danego rodzaju budownictwa;
wykonanie planu robót prowadzonych w charakterze podwykonawcy;
omówienie oddania do użytku poszczególnych, ważniejszych obiektów planu rocznego, przestrzeganie umów, przestrzeganie obowiązujących cykli produkcyjnych, przeszkody i zahamowania w wykonawstwie powstałe z winy inwestorów oraz z winy przedsiębiorstwa;

c) kształtowanie się struktury produkcji według rodzajów budownictwa oraz według podstawowych asortymentów robót, porównanie z planem w tym zakresie, charakterystykę sezonowości produkcji;

d) kształtowanie się frontu robót niezakończonych na koniec roku, ze szczególnym zwróceniem uwagi na przygotowanie frontu robót zimowych i należyte przygotowanie stanów surowych planu roku następnego; kształtowanie się dynamiki rozmiarów produkcji w jednostkach wartościowych i w charakterystycznych jednostkach naturalnych, możliwości zwiększenia w aspekcie zgłaszanych potrzeb ze strony zleceniodawców oraz możliwości lepszego wykorzystania posiadanych środków.

**Do 2.**

W zakresie jakości produkcji budowlano-montażowej analiza powinna naświetlić:

a) charakter i rozmiar robót poprawkowych z podziałem na roboty poprawkowe wykonywane przy odbiorze i w okresie gwarancyjnym;

b) rodzaje robót, w których występuje szczególne nasilenie robót poprawkowych;

c) przyczyny powstawania wad ze szczególnym omówieniem wpływu nieprzestrzegania ustalonych instrukcji (reżimów) technologicznych, obowiązujących receptur, norm materiałowych, stosowania materiałów zastępczych itp.;

d) rozliczenie kaucji gwarancyjnej (kwoty zablokowane, zaliczone w ciężar robót poprawkowych, zwrócone, pozostałość);

e) środki przedsięwzięte w roku planowanym i niezbędne w przyszłości do podniesienia jakości produkcji i zmniejszenia ilości wad.

**Do 3.**

W zakresie organizacji produkcji budowlano-montażowej analizuje się:

a) organizację produkcji podstawowej i prawidłowość jej skoordynowania z produkcją pomocniczą oraz usługami baz sprzętowych, transportowych itp., wykonywanymi dla przedsiębiorstwa;

b) współpracę przedsiębiorstwa z inwestorem i współpracę generalnego wykonawcy z podwykonawcami;

c) jakość otrzymywanych opracowań projektowych i kosztorysowych i wynikające stąd skutki dla przeprowadzenia produkcji, jakość materiałów, maszyn i urządzeń;

d) podejmowane wysiłki w celu podniesienia poziomu organizacji i technologii produkcji oraz ich efekty;

e) przestrzeganie dyscypliny technologicznej;

f) rytmiczność produkcji, nasilenie w wykonawstwie niektórych asortymentów robót i skutki takiego nasilenia dla procesu produkcyjnego, środki podejmowane w celu poprawienia rytmiczności produkcji;

g) organizację magazynowania materiałów i gospodarki remontowej na budowach i w przedsiębiorstwie pod kątem widzenia jej oddziaływania na organizację produkcji budowlano-montażowej;

h) środki niezbędne do podniesienia poziomu organizacji produkcji.

**Do 4.**

W zakresie produkcji pomocniczej analizuje się:

a) wykonanie planu produkcji ogólnie, w jednostkach wartościowych i szczegółowo, w podstawowych rodzajach produkcji i asortymentach według jednostek wartościowych i naturalnych, przyczyny ważniejszych odchyleń od planu;

b) stopień przydatności produkcji pomocniczej dla produkcji podstawowej, stopień pokrycia potrzeb produkcji podstawowej, produkcję przeznaczoną na zewnątrz, ogólną ocenę korzyści ekonomicznych osiągniętych z prowadzenia produkcji pomocniczej;

c) kształtowanie się braków produkcyjnych, przyczyny ich powstawania, podjęte i zamierzone środki przeciwdziałania;

d) kształtowanie się dynamiki produkcji pomocniczej, celowość jej rozszerzenia lub ograniczenia w poszczególnych rodzajach produkcji i w podstawowych asortymentach.

**Do 5**

W zakresie postępu technicznego analiza powinna naświetlić:

a) rodzaje i zakres stosowania budownictwa uprzemysłowionego;

b) stopień zmechanizowania robót pracochłonnych (roboty ziemne, wykończeniowe);

c) stosowanie materiałów zastępczych;

d) stosowanie nowych rozwiązań konstrukcyjnych, udoskonalenia metod technologicznych produkcji itp.;

e) inne przedsięwzięcia w zakresie postępu technicznego specyficzne dla budownictwa specjalizowanego;

f) osiągnięte w wyniku wprowadzenia postępu technicznego efekty techniczno-ekonomiczne:

— skrócenie cyklu w poszczególnych rodzajach budownictwa lub w poszczególnych robotach,

— zmniejszenie zużycia materiałów na jednostkę produkcji w jednostkach rzeczowych,

— wzrost wydajności pracy w jednostkach rzeczowych w poszczególnych rodzajach budownictwa lub robotach,

— zakres stosowania projektów i opracowań typowych lub efekty w zakresie poprawy warunków pracy, bezpieczeństwa i higieny pracy, podniesienia jakości produkcji itp.;

g) postęp techniczny w produkcji pomocniczej i działalności komórek usługowych (mechanizacja czynności rzemieślniczych, czynności ładunkowych, oraz innych procesów na zapleczu, prefabrykacja instalacji itd.).

Charakteryzując wyniki w zakresie postępu technicznego w roku badanym należy rozróżnić przedsięwzięcia z inicjatywy zleceniodawców lub biur projektów od przedsięwzięć z inicjatywy przedsiębiorstwa i następnie wykazać w jakim stopniu osiągnięte efekty ekonomiczne stały się udziałem zleceniodawców (tj. przez zmniejszenie ceny sprzedażnej produkcji), a w jakim przedsiębiorstwa (tj. przez zwiększenie rentowności produkcji).

W analizie postępu technicznego należy również omówić skuteczność oddziaływania bodźców materialnych w kierunku zainteresowania szczególnie pracowników inżynieryjno-technicznych w podejmowaniu prac zmierzających do podniesienia poziomu technicznego produkcji i przenoszenia doświadczeń w tym zakresie między przedsiębiorstwami.

Przy analizowaniu postępu technicznego szczególnie ważne jest ujawnienie czynników hamujących ten postęp oraz ustalenie środków zapewniających włączenie możliwie szerokiego i aktywnego udziału załogi do realizacji postępu technicznego.

**Do 6.**

W zakresie gospodarki remontowej należy badaniem objąć:

a) wykonanie rzeczowego planu remontów ogólnie i w podziale na podstawowe grupy maszyn budowlanych oraz innych środków produkcji, przyczyny odchyleń od planu, remonty awaryjne wykonane w roku badanym; wykonywanie obowiązujących czynności konserwacyjnych;

b) przypadki awarii maszyn i urządzeń, ich przyczyny i następstwa, wykonane remonty awaryjne oraz środki przedsięwzięte dla zapobieżenia awariom;

c) organizację remontów i konserwacji, kształtowanie się czasu rzeczywistych postojów remontowych w porównaniu do czasu zaplanowanego;

d) kształtowanie się kosztów remontów kapitalnych, średnich i bieżących w stosunku do planu oraz przyczyny odchyleń od planu;

e) stopień, w jakim wykorzystuje się prace remontowe dla dokonania niezbędnej modernizacji maszyn i urządzeń;

f) celowość wykonywania poszczególnych rodzajów remontów we własnym zakresie lub systemem zleconym pod kątem widzenia efektów technicznych i ekonomicznych;

g) stan techniczny środków trwałych w ciągu roku i na koniec roku z naświetleniem, czy zakres oraz jakość konserwacji i wykonywanych remontów zabezpieczają środki trwałe przed ich dekapitalizacją.

**Do 7.**

Analiza wykorzystania środków trwałych powinna naświetlić w szczególności:

a) stan ilościowy podstawowych maszyn budowlanych, wskaźnik usprzętowienia, jak: moc sprzętu budowlanego w KM na 1 robotnika produkcyjnego, ciężar sprzętu budowlanego w tonach na 1 robotnika produkcyjnego — w porównaniu do lat ubiegłych, okresy technicznej zdolności maszyn w porównaniu do obowiązujących cyklów;

b) wykorzystanie podstawowych maszyn budowlanych w porównaniu z obowiązującymi normami resortowymi,

czasem zatrudnienia maszyn na dobę, przestojami na budowach;

c) ilość zbędnych środków trwałych oraz sposoby ich wykorzystania; upłynnianie i złomowanie środków trwałych;

d) prawidłowość amortyzowania środków trwałych;

e) kształtowanie się kosztów eksploatacji poszczególnych grup podstawowych maszyn budowlanych w porównaniu do cennika najmu sprzętu, rodzaju robót i warunków lokalnych;

f) stopień wykorzystania posiadanego potencjału warsztatowego w stosunku do planowanych zadań produkcyjnych, prawidłowość wyposażenia w tym zakresie;

g) kierunki zwiększenia efektywności wykorzystania środków trwałych.

**Do 8.**

Analiza działalności inwestycyjnej powinna naświetlić:

a) prawidłowość i terminowość prac inwestycyjnych na etapie przygotowania wykonawstwa (programowanie, projektowanie);

b) zgodność realizowanych inwestycji z planem i kosztorysami;

c) oszczędność, efektywność i celowość wykonywanych inwestycji;

d) terminowość wykonania inwestycji, skracanie cyklów inwestycyjnych, niezbędne kroki podejmowane w celu przyśpieszenia oddania inwestycji do eksploatacji oraz stosowanie nowoczesnych metod wykonawstwa;

e) stosunek rzeczowego wykonawstwa inwestycji do finansowego;

f) jak realizowany program inwestycyjny w roku badanym zaspokoił rzeczywiste potrzeby przedsiębiorstwa w tym zakresie.

**Do 9.**

Przy analizie organizacji zaplecza tymczasowego budów bada się:

a) udział nakładów własnych w organizowaniu i realizacji zaplecza tymczasowego budów;

b) rozmiary i efektywność zaplecza tymczasowego budów, realizowanego ze środków własnych, porównanie z normatywem;

c) zakres stosowania gotowych przenośnych zestawów, wykorzystywanie materiałów nietypowych w budownictwie zaplecza tymczasowego oraz stosowanie innych oszczędności w tej dziedzinie;

d) prawidłowość rozliczania kosztów zaplecza.

**Do 10.**

Analiza transportu powinna obejmować:

a) kształtowanie się wskaźnika wielkości przewozów na 1 mln zł produkcji budowlano-montażowej;

b) udział w transporcie taboru własnego i obcego;

c) wykorzystanie własnych środków transportowych, kształtowanie się wskaźników techniczno-eksploatacyjnych i wydajność w tym zakresie;

d) wykonanie planu przewozów kolejami normalno-torowymi P.K.P., sprawność czynności ładunkowych na kolejach, koszty postojowego;

e) korzystanie z taboru konnego obcego;

f) korzystanie z usług branżowych przedsiębiorstw transportowych, trudności w kooperacji w tym zakresie;

g) kształtowanie się kosztów przewozu taboru własnego.

**Do 11.**

Przy analizie wykorzystania środków obrotowych bada się:

a) rozmiary i strukturę środków obrotowych przedsiębiorstwa oraz prawidłowość ich kształtowania się, w szczególności:
   - w zakresie zapasów materiałowych — zgodność stanów zapasów z normatywem, dynamikę kształtowania się zapasów, przyczyny odchyleń od normatywu oraz stanów planowanych w ciągu i na koniec badanego roku;
   - w zakresie produkcji w toku — zakres stosowania rozliczeń według zakończonych i odebranych elementów, przeciętne cykle wykonywania elementów, przestrzeganie terminów odbioru i fakturowania elementów, prawidłowość wykazywanych stanów robót w toku na koniec roku, odchylenia od normatywu i przyczyny tych odchyleń;
   - w zakresie należności od zleceniodawców — przebieg inkasa należności, przeciętne cykle inkasa, przyczyny zahamowań w inkasie, wielkość i realność należności spornych;
   - w zakresie pozostałych aktywów — zgodność rozliczeń międzyokresowych czynnych z normatywem i przyczyny ewentualnych odchyleń, kształtowanie się należności z tytułu rozliczeń z pracownikami i tzw. innych rozliczeń;

b) szybkość obiegu środków obrotowych oraz niezbędne przedsięwzięcia w celu przyśpieszenia obiegu środków obrotowych i oszczędnego ich wykorzystania;

c) zaangażowanie środków obrotowych w inwestycjach i remontach kapitalnych oraz ich refundacje.

**Do 12.**

Przy analizie zaopatrzenia i gospodarki materiałowej należy badać:

a) terminowość zaopatrzenia działów produkcji w niezbędne materiały, sposób realizowania przydziałów artykułów rozdzielanych, dotrzymywanie warunków umów w zakresie terminów i asortymentu dostaw oraz wpływ opóźnienia dostaw na wyniki pracy przedsiębiorstwa, egzekwowanie odszkodowań umownych za opóźnienie dostaw;

b) rozmiary i przyczyny ważniejszych odchyleń od planu w zakresie zaopatrzenia materiałowego;

c) przyczyny rozbieżności pomiędzy zużyciem planowanym a rzeczywistym;

d) przestrzeganie obowiązku rozliczania się kierowników budów z zużycia materiałów na budowach w przepisanym zakresie i w ustalonych terminach;

e) przestrzeganie norm zużycia materiałów i przyczyny odchyleń zużycia rzeczywistego od norm;

f) gospodarowanie przedmiotami nietrwałymi ze szczególnym uwzględnieniem gospodarki odzieżą ochronną;

g) prawidłowość rozmieszczenia magazynów, składowania i konserwacji materiałów;

h) kształtowanie się zapasów materiałowych, poszczególnych branż w ciągu i na koniec roku badanego, nad-

miary zapasów i ich zagospodarowanie, przebieg upłynniania zapasów zbędnych, przydatność zapasów materiałów zgromadzonych na koniec roku pod kątem widzenia potrzeb produkcji w roku następnym;

i) prawidłowość dokumentacji obrotu materiałowego i ewidencji materiałowej, prawidłowość przeprowadzonej inwentaryzacji i wyceny zapasów, przyczyny różnic magazynowych.

**Do 13.**

Analiza zatrudnienia i płac powinna obejmować niżej podane zagadnienia:

a) strukturę załogi;

b) płynność załogi, dyscyplinę pracy i wykorzystanie czasu pracy;

c) przestoje i pracę w godzinach nadliczbowych oraz ich przyczyny;

d) wzrost średnich płac robotników według zawodów — w podstawowych zawodach oraz wyrywkowo według grup zaszeregowania, wzrost średnich płac grup pracowników inżynieryjno-technicznych i grup pracowników administracyjnych;

e) osobowy fundusz płac (z wyodrębnieniem dodatku za rozłąkę) w porównaniu z funduszem planowanym, przeliczonym według rzeczywistych rozmiarów produkcji — stosownie do obowiązujących przepisów, źródła oszczędności lub przyczyny przekroczenia funduszu płac w ujęciu według grup zatrudnionych;

f) kształtowanie się średnich płac w porównaniu do wzrostu wydajności pracy sprowadzonego do warunków (asortymentów) porównywalnych;

g) skuteczność systemów płac ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju i skuteczności akordu zryczałtowanego, premiowanie, wykonanie norm (wydajność pracy mierzona w jednostkach naturalnych) w podstawowych rodzajach robót, wykonanie zadań przy stosowaniu prac dniówkowych i dniówkowo-premiowych;

h) zmiany zachodzące w kwalifikacjach zawodowych, formy i wyniki szkolenia robotników i pracowników umysłowych;

i) wykonanie bezosobowego funduszu płac; porównanie z planem, celowość wydatków;

j) analiza wypłaconych premii i nagród: zasadność przyznawania i skuteczność działania premii i nagród, przestrzeganie obowiązującej dyscypliny wypłat;

k) warunki pracy i środki przedsięwzięte w celu poprawienia warunków pracy w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy oraz analiza strat spowodowanych zawinionymi wypadkami przy pracy i wypadkami śmiertelnymi, przedsięwzięte środki zaradcze;

l) stan warunków socjalno-bytowych i kulturalno-oświatowych załóg, szczególnie w hotelach robotniczych.

Przy analizie należy odrębnie rozpatrzyć grupy siły roboczej zorganizowanej w Ochotniczych Hufcach Pracy lub grupy więźniów, wojska itp. — w przypadku, gdy stanowią znaczniejszy udział w ogólnej liczbie zatrudnionych.

**Do 14.**

Przy analizie wydajności pracy szczególnie ważne jest określenie wzrostu wydajności, osiągniętego (w stosunku do roku poprzedniego) dzięki wysiłkom załogi oraz porównanie kształtowania się pracochłonności poszczególnych asortymentów produkcji z pracochłonnością podobnych asortymentów w innych przedsiębiorstwach. W związku z tym przy analizie wydajności pracy należy badać kształtowanie się szeregu wskaźników charakteryzujących różne aspekty wydajności pracy w zależności od rodzaju i specyfiki produkcji. W szczególności należy badać wpływ postępu technicznego, podniesienia poziomu organizacji, intensyfikacji pracy i innych źródeł na wzrost wydajności.

Wydajność pracy w zależności od potrzeb, dla których wyniki analizy będą stosowane, powinna być obliczona na jednego pracownika, na jednego robotnika, na jednego robotnika produkcji podstawowej, ewentualnie pomocniczej lub usług oraz na jedną roboczo-godzinę.

Obok określenia wydajności pracy na podstawie wartości produkcji należy w miarę możliwości stosować jako podstawę obliczenia jednostki naturalne. W analizie należy uwzględnić wpływ czynników hamujących wzrost wydajności pracy oraz omówić środki zmierzające do ich zlikwidowania. Przedsiębiorstwa zatrudniające większą ilość siły roboczej, zorganizowanej w Ochotniczych Hufcach Pracy lub grupy więźniów, wojska itp. powinny przeanalizować oddzielnie wydajność tych zatrudnionych.

Przedsiębiorstwa zatrudniające większą ilość pracowników zamiejscowych powinny objąć analizą badanie ilości tych pracowników i wysokość kosztów związanych z ich zatrudnieniem.

**Do 15.**

Analiza kosztów własnych powinna stanowić syntezę wyników poprzedzających ją analiz wycinkowych, ujętą w sposób kompleksowy z bliższym naświetleniem tych zagadnień, które nie były przedmiotem oddzielnego analizowania lub wymagają badań pod innym kątem widzenia.

W szczególności analiza kosztów własnych powinna objąć:

a) wykonanie planu poszczególnych rodzajów kosztów własnych i przyczyny odchyleń od planu, ze szczególnym uwzględnieniem wpływu postępu technicznego na kształtowanie się kosztów;

b) kształtowanie się kosztów w układzie kalkulacyjnym, dynamika kosztów bezpośrednich, kosztów ogólnych budów i ogólnych kosztów zarządu przedsiębiorstwa w porównaniu z dynamiką produkcji, zależności kształtowania się kosztów od stopnia rozproszenia budów;

c) kształtowanie się kosztów nieprodukcyjnych, kosztów przestojów oraz przyczyny ich powstawania;

d) ustalenie stopnia, w jakim wygospodarowane obniżenie kosztów zostało osiągnięte w wyniku wysiłku załogi, a w jakim dzięki czynnikom niezależnym od przedsiębiorstwa.

Ponadto analiza kosztów powinna obejmować również badanie kosztów jednostkowych tych rodzajów budownictwa, do których stosuje się mierniki rozmiaru produkcji w jednostkach naturalnych (np. w budownictwie mieszkaniowym — koszt jednej izby).

**Do 16.**

Przy analizie wyniku finansowego przedsiębiorstwa należy badać:

a) wykonanie planu akumulacji;

b) wyniki działalności w produkcji podstawowej, pomocniczej i usługach, przy czym wyniki te powinny być rozpatrywane tak od strony wyniku bilansowego, jak

też w przekroju kształtowania się wyników dzięki wysiłkom załogi, po wyeliminowaniu wpływu na wynik finansowy czynników niezależnych od przedsiębiorstwa;

c) straty i zyski pozaoperacyjne i nadzwyczajne;

d) wskaźnik rentowności całości przedsiębiorstwa za poszczególne lata ubiegłe i rok sprawozdawczy, rentowność poszczególnych rodzajów produkcji, prawidłowość cen produkcji oraz wpływ zmian;

e) podział akumulacji na fundusze specjalnego przeznaczenia i wpłaty do budżetu w porównaniu z planem oraz pod kątem widzenia zaspokojenia potrzeb przedsiębiorstwa i załogi;

f) sytuację finansową przedsiębiorstwa.

Przy analizie rentowności produkcji budowlano-montażowej należy szczególnie dokładnie omówić wpływ nowego systemu rozliczeń według ryczałtów umownych oraz według cen katalogowych na akumulację, jak również sprawność tego systemu.

**Do 17.**

W zakresie organizacji zarządzania należy badać w szczególności:

a) strukturę organizacyjną przedsiębiorstwa pod względem jej zgodności z rzeczywistymi potrzebami pracy oraz zgodności schematu organizacyjnego z faktycznym podziałem pracy;

b) sprawność działania zarządu przedsiębiorstwa i jego poszczególnych komórek organizacyjnych, prawidłowość podziału zadań i uprawnień do decyzji pomiędzy komórkami organizacyjnymi i pracownikami oraz odpowiedzialność w tym zakresie;

c) prawidłowość i terminowość obiegu dokumentacji wewnętrznej, wpływ uchybień i nieprawidłowości w tym względzie na tok produkcji, zaopatrzenia, gospodarkę funduszem płac oraz na realność sprawozdawczości rzeczowej i finansowej;

d) stan organizacji nadzoru i kontroli wewnętrznej.

Badając wyżej wymienione zagadnienia przy kompleksowej analizie należy uwzględnić w omówieniu:

a) wykonanie ważniejszych ustaw i uchwał oraz ich wpływ na wyniki działalności przedsiębiorstwa;

b) skuteczność środków, podjętych w zakresie zwalczania i zapobiegania przestępczości i stratom;

c) wykorzystanie i realizację wniosków kontroli, rewizji i inspekcji.

Przy ocenie pracy przedsiębiorstwa powinny być dokonywane porównania niektórych wskaźników pracy z kształtowaniem się podobnych wskaźników w innych przedsiębiorstwach, zjednoczeniach (zarządach), resorcie i innych resortach, jak również w miarę możności ze wskaźnikami zagranicznymi.

Porównania międzyzakładowe powinny objąć podstawowe wskaźniki, charakteryzujące działalność przedsiębiorstwa.

W końcowej części analiza kompleksowa powinna zawierać:

a) ocenę osiągnięć pozytywnych oraz niedociągnięć i stałych strat przedsiębiorstwa;

b) środki i zamierzenia, które zostały lub będą podjęte we własnym zakresie dla usunięcia istniejących nieprawidłowości w wynikach i metodach gospodarowania;

c) wnioski dotyczące zagadnień, mających wpływ na poprawę wyników działalności przedsiębiorstwa, których uregulowanie wykracza poza możliwości przedsiębiorstwa.

Załącznik nr 2 do zarządzenia nr 11 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 31 stycznia 1961 r.

## WYTYCZNE

**w sprawie zasad, metod i zakresu kompleksowej analizy techniczno-ekonomicznych wyników rocznej działalności przedsiębiorstw transportowych**

Kompleksowa analiza techniczno-ekonomiczna powinna być oceną zarówno całokształtu, jak i poszczególnych wycinków pracy przedsiębiorstwa. Powinna ona ujawniać źródła kształtowania się poszczególnych wskaźników pracy przedsiębiorstwa oraz naświetlić zasadnicze okoliczności, które miały decydujący wpływ na osiągnięte wyniki. Szczególną uwagę należy zwracać na wewnętrzne zależności i powiązania, zachodzące między wykonaniem poszczególnych wielkości oraz krytyczną ocenę związków przyczynowych. Kompleksową analizą techniczno-ekonomiczną należy objąć następujące zagadnienia:

1) usługi i dynamikę ich rozmiarów;
2) jakość usług;
3) organizację usług;
4) sprzedaż usług;
5) postęp techniczny;
6) gospodarkę remontową;
7) wykorzystanie środków trwałych i zdolności usługowej;
8) inwestycje;
9) zaplecze techniczne;
10) wykorzystanie środków obrotowych;
11) zaopatrzenie i gospodarkę materiałową;
12) zatrudnienie i płace;
13) wydajność pracy i pracochłonność;
14) koszty własne;
15) wynik finansowy przedsiębiorstwa;
16) organizację zarządzenia.

**1. Analiza w zakresie usług i dynamiki ich rozmiarów powinna obejmować:**

a) wartościowe wykonanie planu usług ogółem i według poszczególnych rodzajów działalności (przewozy samochodowe, przewozy inne, przeładunki i spedycja, usługi warsztatowe dla własnych potrzeb i na zewnątrz).

Przeładunki z podziałem na:
— ręczne,
— mechaniczne,
— interwencyjne;

b) ilościowe wykonanie planu usług ogółem i według poszczególnych rodzajów działalności (jak w pkt a);

c) strukturę usług w stosunku do popytu (wykazanie niedoboru lub nadwyżki mocy);

d) stosunek usług świadczonych na rzecz usługobiorców stałych do ogólnej ilości wykonanych usług;

e) kształtowanie się dynamiki rozmiarów usług w stosunku do okresu poprzedniego i planu;

f) rytmiczność wykonania planu w kwartałach;

g) przyczyny ważniejszych odchyleń od planu, możliwości zwiększenia usług i środki, jakie należy w tej dziedzinie przedsięwzięć.

2. **Analiza jakości usług obejmuje:**

a) przestrzeganie przepisów w zakresie terminów i jakości obsługi transportowej, usługobiorców, przyczyny odmowy lub opóźnienia wykonanych usług, wysokość wypłaconych odszkodowań umownych;

b) zgodność z dokumentacją magazynową i przewozową ilości pobieranych do przewozu materiałów i przekazywanych odbiorcom, wysokość wypłaconych odszkodowań;

c) reklamacje usługobiorców, ich rodzaj, ilość i wartość oraz prawidłowość postępowania reklamacyjnego i roszczeniowego, w odniesieniu do rozmiaru usług i ich wartości.

3. **Analiza organizacji usług obejmuje:**

a) zakres kompleksowości obsługi transportowej (rozmiary obsługi transportowej jednostek organizacyjnych resortu, należących do macierzystego zarządu i spoza tego zarządu oraz podwykonawców na budowach generalnego wykonawstwa);

b) planowość przyjmowania zleceń na usługi oraz sposób ich realizacji;

c) organizację przewozów, usług spedycyjnych oraz pracy warsztatów naprawczych;

d) organizację obsługi taboru (gospodarka remontowa, narzędziowa itp.);

e) organizację magazynów paliw, ogumienia, części zamiennych;

f) kształtowanie się wielkości przewozów wykonanych na podstawie zleceń, do wielkości przewozów wykonanych w ramach wynajmu pojazdów;

g) środki niezbędne do podniesienia poziomu organizacji usług i ewidencji.

4. **Analiza sprzedaży usług obejmuje:**

a) plan i wykonanie sprzedaży usług ogółem i według poszczególnych rodzajów działalności (wartościowo);

b) średnią cenę jednostkową ładunków i strukturę ceny według elementów taryfowych w porównaniu z planem i okresem poprzednim;

c) realność zapisów ilości wykonanych usług oraz fakturowania;

d) prawidłowość stosowania opłat taryfowych za usługi;

e) wpływ na wyniki przedsiębiorstwa niewywiązania się z umownych zobowiązań przez przedsiębiorstwo i przez usługobiorców;

f) kształtowanie się wielkości usług niezafakturowanych i przyczyny tego stanu;

g) środki niezbędne do usprawnienia sprzedaży usług.

5. **Analiza w zakresie postępu technicznego obejmuje:**

a) usprawnienie organizacji i technologii remontów i napraw, wpływ tych usprawnień na gotowość techniczną i wydajność taboru;

b) stopień mechanizacji czynności ładunkowych;

c) ilość, rodzaj i stopień wykorzystania urządzeń mechanicznych do czynności ładunkowych ogółem;

d) oszczędność pracy żywej oraz funduszu płac na skutek zmechanizowania czynności ładunkowych;

e) wpływ mechanizacji czynności ładunkowych na szybkość eksploatacji i wydajność pracy;

f) czynniki hamujące postęp techniczny oraz środki zapewniające włączenie szerokiego udziału załogi do realizacji postępu technicznego;

g) skuteczność działania bodźców ekonomicznych.

6. **Analiza gospodarki remontowej obejmuje:**

a) stan techniczny taboru i opiekę nad nim;

b) awarie;

c) stopień i przyczyny nieosiągnięcia lub przekroczenia norm przebiegów między-naprawczych;

d) potrzeby remontowe i plany w tym zakresie oraz ich realizację;

e) przyczyny odchyleń od planu w zakresie kapitalnych i średnich remontów oraz obsługi technicznej;

f) pokrycie potrzeb w zakresie remontów i obsługi technicznej we własnym zapleczu (warsztatach);

g) wielkość remontów, przeprowadzanych przez obcych wykonawców, ich charakterystykę, czas trwania;

h) średni czas trwania remontu kapitalnego i średniego we własnych warsztatach oraz możliwość jego skrócenia;

i) opłacalność przeprowadzania remontów we własnych warsztatach w porównaniu ze zleconymi obcym wykonawcom.

7. **Analiza w zakresie wykorzystania środków trwałych i zdolności usługowej obejmuje:**

a) ilość i strukturę taboru według rodzaju i grup ładowności, potencjał przewozowy taboru;

b) kształtowanie się wskaźników eksploatacyjnych w stosunku do roku ubiegłego i planu:

— wskaźnik wykorzystania taboru,

— „ „ ładowności,

— „ „ przebiegu,

— szybkość eksploatacyjna,

— „ techniczna,

— średni czas trwania przestojów na jedną tonę,

— średnio-dobowy czas pracy,

— wydajność przewozu (ton) na wozo-godzinę pracy,

— „ pracy przewozowej (tkm) na wozo-godzinę pracy,

— wydajność przewozu (ton) na 1 tonę ładowności taboru,

— wydajność pracy przewozowej (tkm) na 1 tonę ładowności taboru,

— średnia odległość przewozu jednej tony,

— średnia ładowność 1 pojazdu silnikowego (inwentarzowa i w pracy),

— wskaźnik wykorzystania maszyn i urządzeń przy czynnościach ładunkowych,

— wskaźnik wykorzystania maszyn i urządzeń warsztatowych,

— wskaźnik wykorzystania przyczep samochodowych;

c) wpływ jakości i rodzaju środków trwałych na zdolności usługowe;

d) wykorzystanie środków trwałych według właściwego przeznaczenia;

e) sposób amortyzowania środków trwałych;

f) kierunki zwiększenia efektywności wykorzystania środków trwałych oraz maksymalnego zwiększenia i wykorzystania zdolności usługowej;

g) ilość zbędnych środków trwałych oraz sposoby ich wykorzystania lub upłynnienia

8. **Analiza w zakresie inwestycji obejmuje:**

a) przygotowanie inwestycji do realizacji (dokumentacja, lokalizacja, pokrycie finansowe);

b) zgodność realizowanych inwestycji z planem i kosztorysami;

c) przebieg realizacji rzeczowego planu inwestycji i jego stosunek do planu finansowego;

d) terminowość wykonania inwestycji i podejmowania kroków w celu przyśpieszenia oddania ich do użytku (eksploatacji);

e) uchybienia w działalności inwestycyjnej i podjęte środki zaradcze;

f) celowość i efektywność zrealizowanych inwestycji;

g) wykonanie planu pokrycia finansowego inwestycji;

h) aktualny wskaźnik zainwestowania i jego porównanie z wskaźnikiem tym w roku ubiegłym i w innych przedsiębiorstwach.

9. **Analiza w zakresie zaplecza technicznego obejmuje:**

a) stan zaplecza technicznego, jego charakterystykę i zdolność produkcyjną;

b) procent pokrycia potrzeb własnych przedsiębiorstwa w zakresie remontów i jakość ich wykonywania oraz usługi warsztatowe dla innych jednostek (rodzaj, ilość, wartość);

c) niezbędny rozwój mocy przerobowej zaplecza, jego kierunki oraz sposób realizacji;

d) celowość i efektywność planowanego rozwoju zaplecza technicznego.

10. **Analiza wykorzystania środków obrotowych obejmuje:**

a) rozmiary i strukturę środków obrotowych przedsiębiorstwa oraz prawidłowość ich kształtowania się, a w szczególności:
w zakresie zapasów materiałowych — zgodność stanu zapasów z normatywem, dynamikę kształtowania się zapasów, przyczyny odchyleń od normatywu w ciągu roku i na jego koniec, wykonanie okresowych zadań obniżenia zapasów, akcję upłynniania;
w zakresie rozliczeń — pełność i terminowość rozliczeń za usługi, stan usług niezafakturowanych, kredytowanie ponadnormatywnych stanów usług niezafakturowanych, przyczyny odchyleń od normatywu;
w zakresie należności u zleceniodawców i odbiorców — należności bieżące i przeterminowane, ocena realności należności, sposób załatwiania faktur zwróconych, wskazanie ważniejszych opieszałych płatników;
w zakresie pozostałych aktywów — rozliczenia międzyokresowe czynne i ich zgodność z normatywem, przyczyny ewentualnych odchyleń;

b) odchylenia od normatywów i ich wpływ na wyniki ekonomiczne przedsiębiorstwa i podjęte kroki w celu poprawy;

c) szybkość obiegu środków obrotowych oraz niezbędne przedsięwzięcia w celu przyśpieszenia obiegu środków obrotowych i oszczędnego ich wykorzystania;

d) zaangażowanie środków obrotowych w inwestycjach i remontach kapitalnych oraz ich refundację.

11. **Analiza zaopatrzenia i gospodarki materiałowej obejmuje:**

a) wykonanie planu obrotów materiałowych według wartości w układzie rodzajowym;

b) wykonanie planu zaopatrzenia pod względem finansowym i rzeczowym w zakresie:

— paliwa,
— części zamiennych,
— ogumienia,
— materiałów i surowców,
— przedmiotów nietrwałych;

c) systemy zaopatrzenia i ich wpływ na kształtowanie się kosztów własnych;

d) terminowość zaopatrzenia w niezbędne materiały, równomierność i jakość dostaw, egzekwowanie odszkodowań umownych;

e) zmiany planów zaopatrzenia i ich powody;

f) przyczyny rozbieżności pomiędzy zużyciem planowanym, a rzeczywistym oraz normami zużycia, kształtowanie się strat na materiałach;

g) niewykorzystane i ponadplanowe przydziały;

h) przechowywanie i ewidencję materiałów pod kątem widzenia prawidłowości wydawania ich do usług i rozliczenia zużycia;

i) gospodarkę magazynową oraz wyjaśnienie przyczyn niedoborów bądź nadwyżek magazynowych;

j) prawidłowość przeprowadzonej inwentaryzacji, a w szczególności wyceny i wartości użytkowej inwentaryzowanych składników majątkowych;

k) ujawnianie, sprzedaż oraz zapobieganie powstawaniu zapasów ponadnormatywnych;

l) akcję upłynniania materiałów zbędnych i nadmiernych;

ł) pracę służby zaopatrzenia i koszt z nią związany.

12. **Analiza zatrudnienia i płac obejmuje:**

a) plan zatrudnienia i jego wykonanie;

b) strukturę załogi i kwalifikacje zawodowe pracowników;

c) płynność załogi, wykorzystanie czasu pracy i dyscyplinę pracy;

d) stosunek ilościowy kierowców do ilości pojazdów silnikowych;

e) zmianowość pracy kierowców;

f) stosunek ilości pomocników do ilości taboru ciężkiego (pojazdy powyżej 5 ton);

g) wskaźnik zatrudnienia pracowników umysłowych;

h) ilość przepracowanych godzin, godziny nadliczbowe, absencja nieusprawiedliwiona, godziny przestojów z braku pracy;

i) kształtowanie się średnich płac według grup zatrudnienia;

j) zależność średnich płac kierowców i pomocników od średniodobowego czasu pracy taboru i zmianowości;

k) fundusz płac w porównaniu z funduszem planowanym, przeliczonym na rzeczywiste rozmiary produkcji wykonanej oraz źródła oszczędności, przyczyny przekroczenia funduszu płac według grup zatrudnienia;

l) kształtowanie się średnich płac w porównaniu z wzrostem wydajności pracy;

ł) udział funduszu płac w wartości usług ogółem, w poszczególnych rodzajach działalności i stosunek tego funduszu do funduszu w roku ubiegłym oraz w planie;

m) wypłacone pracownikom należności nie wchodzące w skład funduszu płac;

n) warunki pracy, ilość wypadków i ich przyczyny oraz skutki, środki przedsięwzięte w celu poprawy warunków BHP;

o) skuteczność systemów płac, stosowanych w przedsiębiorstwie;

p) zmiany zachodzące w kwalifikacjach zawodowych pracowników, szkolenie, jego zakres oraz wyniki.

13. **Analiza wydajności pracy i pracochłonności obejmuje:**

a) wydajność pracy w ujęciu wartościowym i w jednostkach naturalnych na pracownika ogółem, na robotnika eksploatacyjnego, na kierowcę, warsztatowca w roku, jednym dniu, na roboczo-godzinę, przy jednoczesnym porównaniu z wydajnością osiągniętą w roku ubiegłym i z planem na okres badany;

b) wydajność pracy (jak w pkt a) robotników wykonujących czynności ładunkowe, w tym wzrost wydajności uzyskany w wyniku podniesienia mechanizacji;

c) źródła wzrostu wydajności pracy w poszczególnych rodzajach usług;

d) czynniki hamujące wzrost wydajności pracy oraz środki zmierzające do ich zlikwidowania.

14. **Analiza kosztów własnych obejmuje:**

a) wykonanie planu kosztów poszczególnych rodzajów działalności oraz uzyskany poziom kosztów ogółem;

b) kształtowanie się kosztów jednostkowych;

c) obniżkę kosztów poszczególnych elementów układu kalkulacyjnego w każdym rodzaju działalności;

d) źródła obniżki kosztów własnych;

e) wpływ postępu technicznego i usprawnień organizacyjnych na kształtowanie się kosztów własnych;

f) koszt własny czynności ładunkowych zmechanizowanych w porównaniu z kosztami tych czynności wykonywanych ręcznie;

g) kształtowanie się obniżki kosztów stałych w stosunku do obniżki kosztów zmiennych;

h) wpływ amortyzacji na wysokość kosztów, z wyodrębnieniem amortyzacji ciężarowego taboru samochodowego, (jej zależność od rodzajów i stanu technicznego środków trwałych);

i) kształtowanie się kosztów: podróży i delegacji, zatrudnienia robotników zamiejscowych, wypłat dokonywanych poza funduszem płac i bezosobowym funduszem płac;

j) kształtowanie się kosztów nieprodukcyjnych (np. wycofanie zamówień, odszkodowania), ze szczególnym uwzględnieniem opłat za przestoje kolejowe.

15. **Analiza wyniku finansowego przedsiębiorstwa obejmuje:**

a) wykonanie planu akumulacji ogółem i z podziałem na poszczególne rodzaje działalności, przy czym wyniki powinny być rozpatrywane tak od strony wyniku bilansowego, jak też po wyeliminowaniu wpływu czynników niezależnych od przedsiębiorstwa;

b) straty i zyski pozaoperacyjne i nadzwyczajne;

c) wskaźnik rentowności przedsiębiorstwa w latach ubiegłych i w roku sprawozdawczym oraz rentowność poszczególnych rodzajów działalności w przedsiębiorstwie;

d) podział akumulacji na fundusze specjalnego przeznaczenia i wpłaty do budżetu w porównaniu z zaplanowanymi oraz pod kątem widzenia zaspokojenia potrzeb przedsiębiorstwa i załogi;

e) wpływ zmiany cen na zysk przedsiębiorstwa;

f) sytuację finansową przedsiębiorstwa i jej wpływ na rentowność.

16. **Analiza organizacji zarządzania obejmuje:**

a) strukturę organizacyjną przedsiębiorstwa pod względem zgodności ze schematem organizacyjnym oraz rzeczywistymi potrzebami;

b) sprawność działania zarządu przedsiębiorstwa i jego poszczególnych komórek organizacyjnych, prawidłowość podziału zadań pomiędzy komórkami organizacyjnymi i pracownikami;

c) działanie i przestrzeganie instrukcji wewnętrznych i zarządzeń;

d) prawidłowość i terminowość obiegu dokumentacji oraz jej wpływ na tok produkcji, zaopatrzenie, gospodarkę funduszem płac, gospodarkę finansową oraz realność sprawozdawczości rzeczowej i finansowej.

Niezależnie od powyższych zagadnień przy kompleksowej analizie należy badać:

a) wykonanie ważniejszych ustaw, uchwał oraz ich wpływ na wyniki działalności przedsiębiorstwa;

b) skuteczność środków podjętych w celu zwalczania i zapobiegania przestępczości i stratom;

c) wykorzystanie i realizację wniosków kontroli, rewizji i inspekcji.

Przy ocenie pracy przedsiębiorstwa powinny być dokonywane porównania niektórych wskaźników pracy z kształtowaniem się podobnych wskaźników w innych przedsiębiorstwach, zjednoczeniach (zarządach), resorcie i innych resortach, jak również w miarę możności ze wskaźnikami zagranicznymi.

Porównania międzyzakładowe powinny objąć podstawowe wskaźniki, charakteryzujące działalność przedsiębiorstwa.

W końcowej części analiza kompleksowa powinna zawierać:

a) ocenę osiągnięć pozytywnych oraz niedociągnięć i stałych strat przedsiębiorstwa;

b) środki i zamierzenia, które zostały lub będą podjęte we własnym zakresie dla usunięcia istniejących nieprawidłowości w wynikach i metodach gospodarowania;

c) wnioski dotyczące zagadnień mających wpływ na poprawę wyników działalności przedsiębiorstwa, a których uregulowanie wykracza poza możliwości przedsiębiorstwa.

Załącznik nr 3 do zarządzenia nr 11 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 31 stycznia 1961 r.

Temat 1.

## ZAKRES PODSTAWOWYCH WSKAŹNIKÓW TECHNICZNO-EKONOMICZNYCH W SPRAWOZDANIU SYNTETYCZNYM PRZEDSIĘBIORSTWA

Temat: ROZMIAR PRODUKCJI BUDOWLANO-MONTAŻOWEJ W JEDNOSTKACH WARTOŚCIOWYCH I JEJ STRUKTURA.

| Numer wskaźnika | Treść | W generalnym wykonawstwie | | | | W siłach własnych | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Plan | Wykonanie | Stosunek % wykonania w roku analizowanym do | | Plan | Wykonanie | Stosunek % wykonania w roku analizowanym do | |
| | | | | planu | wykonania roku poprzedniego | | | planu | wykonania roku poprzedniego |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | Wartość produkcji budowlano-montażowej w cenach sprzedaży w tys. złotych<br>z tego:<br>a) w I kwartale<br>b) w II „<br>c) w III „<br>d) w IV „ | | | | | | | | |
| 2 | Struktura produkcji w tys. złotych*)<br>a) budownictwo przemysłowe<br>b) „ mieszkaniowe<br>c) „ użyteczności publicznej<br>d) i inne | | | | | | | | |
| 3 | Ilość placów budów o wartości przerobu w roku<br>do 1-go miliona złotych,<br>ponad 1 do 2 milionów złotych,<br>ponad 2 do 5-ciu milionów złotych,<br>ponad 5 do 10-ciu milionów złotych,<br>ponad 10 milionów złotych. | | | | | | | | |
| 4 | Jakość produkcji — koszty robót poprawkowych w okresie gwarancyjnym w tys. zł | | | | | | | | |

*) **Objaśnienia do wskaźnika Nr 2.**

Podwykonawcy dokonują podziału swoich robót odpowiednio do klasyfikacji ich w generalnym wykonawstwie (np. instalacje wod. kan. w budynkach mieszkalnych wykazane zostaną w dziale „budownictwo mieszkaniowe").

Załącznik nr 3
Temat 2.

Temat: WYKONANIE PLANU RZECZOWEGO PRODUKCJI BUDOWLANO-MONTAŻOWEJ

| Numer wskaźnika | Treść | Plan | | Wykonanie | | % wykonania | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ilość | wartość w tys. zł | ilość | wartość w tys. zł | ilość | wartość w tys. zł |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 5 | **Obiekty oddane do użytku grupy A**<br>a) obiekty budownictwa mieszkaniowego<br>izby<br>powierzchnia użytkowa w m² <br>b) obiekty budownictwa użyteczności publicznej w m³<br>w tym: **szkoły w m³**<br>izby lekcyjne<br>**szpitale w m³**<br>łóżka szpitalne<br>c) obiekty przemysłowe | | | | | | |
| 6 | Obiekty oddane do użytku grupy c | | | | | | |

| Numer wskaźnika | Treść | Plan | Wykonanie | % Wykonania |
|---|---|---|---|---|
| 7 | Stan zaawansowania robót przechodzących na lata następne w budownictwie mieszkaniowym i użyteczności publicznej:<br>a) pełna kubatura stanów surowych na koniec roku w m³<br>b) średni jej procent zaawansowania | | | |
| 8 | Wartość sprzedażna wykonanych robót na obiektach przechodzących do kontynuowania w roku następnym | × | × | × |

Załącznik nr 3
Temat 3.

Temat: PRODUKCJA POMOCNICZA

| Numer wskaźnika | Treść | Plan | Wykonanie | % wykonania | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 9 | Produkcja pomocnicza w cenie sprzedaży w tys. zł | | | | |
| 10 | Produkcja pomocnicza ważniejszych asortymentów w jednostkach naturalnych:<br>a) kruszywo żwirowe w tys. ton<br>b) stolarka budowlana ogółem w m²<br>c) wyroby żelbetowe i betonowe ogółem w m³<br>d) elementy wielkorozmiarowe w m³<br>z tego elementy ścienne w jednostkach ceramicznych | | | | |

Załącznik nr 3
Temat 4.

Temat: POSTĘP TECHNICZNY

| Numer wskaźnika | Treść | Plan | | Wykonanie | | % wykonania | | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | w izbach | w $m^3$ | w izbach | w $m^3$ | w izbach | w $m^3$ | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 11 | Metody uprzemysłowienia w zakresie budynków mieszkalnych i użyteczności publicznej:<br>a) budownictwo wielkoblokowe<br>b) „ wielkopłytowe<br>c) „ monolitowe o stropach prefabrykowanych | | | | | | | |
| | | Kubatura obiektów w tys. $m^3$ | | | | | | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
| | | Plan | | | Wykonanie | | | |
| 12 | Metody uprzemysłowienia w budownictwie przemysłowym:<br>a) obiekty o konstrukcji żelbetowej i z betonu sprężonego<br>b) obiekty o konstrukcji stalowej z obudową betonową<br>c) obiekty wykonywane z betonów monolitycznych metodami uprzemysł. | | | | | | | |
| 13 | Wskaźniki charakteryzujące postęp techniczny w budownictwie specjalistycznym: (np. stopień prefabrykacji instalacji przemysłowych, energetycznych, montaż blokowy itp.) | | | | | | | |
| 14 | Stopień zmechanizowania robót:<br>a) ziemnych w %,<br>b) przeładunkowych w %,<br>c) wykończeniowych<br>— tynkowanie wewnętrzne w %<br>„ zewnętrzne w %<br>— malowanie klejowe w %<br>„ olejne w %<br>— szlifowanie z cyklinowaniem podłóg w % | | | | | | | |
| 15 | Stosunek wartości wbudowanych prefabrykatów (bez stolarki) do wartości zużycia materiałów bezpośrednich | w roku poprzednim | | | w roku analizowanym | | | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
| 16 | Nakład pracy na 1 $m^3$ kubatury budynków budownictwa ogólnego i przemysłowego | | | | rob. godz./$m^3$ kub. budynków | | | |

Załącznik nr 3
Temat 5.

Temat: WYDAJNOŚĆ PRACY

| Numer wskaźnika | Treść | Planowana | Wykonana | % wykonania | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 17 | Wydajność pracy na 1 zatrudnionego ogółem<br><br>Produkcja podstawowa, pomocnicza, usługi<br>―――<br>Liczba zatrudnionych<br>w tym kwalifikowani | | | | |
| 18 | Wydajność na 1 robotnika produkcji podstawowej<br><br>Produkcja podstawowa<br>―――<br>Liczba robotników produkcji podstawowej<br>w tym kwalifikowani | | | | |
| 19 | Wydajność na 1 roboczogodzinę robotnika produkcji podstawowej<br><br>Produkcja podstawowa<br>―――<br>Liczba przepracowanych roboczogodzin robotników produkcji podstawowej | | | | |
| 20 | Wydajność na 1 robotnika produkcji pomocniczej<br><br>Produkcja pomocnicza<br>―――<br>Liczba robotników produkcji pomocniczej<br>w tym kwalifikowani | | | | |
| 21 | Wydajność na 1 robotnika usług<br><br>Wartość usług<br>―――<br>Liczba robotników usługowych<br>w tym kwalifikowani | | | | |

Załącznik nr 3
Temat 6.

Temat: PŁACA

| Numer wskaźnika | Treść | Planowana | Skorygowana | Wykonana | % wykonania | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 22 | Fundusz płac ogółem<br>bez funduszu bezosobowego | | | | | |
| 23 | Fundusz płac robotników produkcji podstawowej | | | | | |
| 24 | Średnia płaca ogółem | | | | | |
| 25 | Średnia płaca robotników produkcji podstawowej:<br>a) bez dodatku za rozłąkę, za szkolenie itp.<br>b) łącznie | | | | | |
| 26 | Średnia płaca robotników produkcji pomocniczej | | | | | |
| 27 | Średnia płaca robotników zatrudnionych w usługach | | | | | |
| 28 | Średnia płaca pracowników umysłowych | | | | | |
| 29 | Fundusz bezosobowy | | | | | |
| 30 | Udział funduszu płac:<br>a) robotników zatrudnionych w produkcji podstawowej do wartości tej produkcji;<br>b) robotników zatrudnionych w produkcji pomocniczej do wartości tej produkcji;<br>c) robotników zatrudnionych w usługach do wartości usług;<br>d) wszystkich pracowników do wartości łącznej produkcji. | | | | | |
| 31 | Zakordowanie robót:<br>a) w produkcji podstawowej,<br>b) w produkcji pomocniczej,<br>c) w usługach<br>w tym w transporcie | | | | | |

Załącznik nr 3
Temat 7.

Temat: WYKORZYSTANIE ŚRODKÓW TRWAŁYCH.

| Numer wskaźnika | Treść | Rok poprzedni | Rok analizowany | $\frac{4 \times 100}{3}$ | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 32 | Wartość środków trwałych netto<br>w tym: a) środków transportowych,<br>b) maszyn i urządzeń budowlanych | | | | |
| 33 | Wskaźnik usprzętowienia na 1 mio zł przerobu.<br>**Wartość maszyn i urządzeń budowlanych na koniec roku*)**<br>Produkcja w siłach własnych w mio zł | | | | |
| 34 | Wskaźnik mocy maszyn budowlanych na robotnika produkcyjnego.<br>**Moc maszyn budowlanych w KM,**<br>ilość robotników produkcyjnych | | | | |
| 35 | Wskaźnik ciężaru maszyn budowlanych na robotnika produkcyjnego<br>**Ciężar maszyn budowlanych w tonach,**<br>ilość robotników produkcyjnych | | | | |
| 36 | Wydajność podstawowych maszyn i urządzeń budowlanych na jednostkę charakteryzującą:<br>a) koparki jednonaczyniowe,<br>b) koparki wielonaczyniowe,<br>c) spycharki,<br>d) zgarniarki,<br>e) żurawie wieżowe powyżej 18 tm zatrudnione przy transporcie pionowym,<br>f) żurawie samojezdne zatrudnione przy montażu,<br>g) żurawie samojezdne zatrudnione przy przeładunku,<br>h) koparki pracujące jako żurawie. | | | | |

*) Uwaga: z wyłączeniem obrabiarek i urządzeń warsztatowych.

Załącznik nr 3
Temat 8.

Temat: TRANSPORT

| Numer wskaźnika | Treść | Plan | Wykonanie | % wykonania | Stosunek wykonania w roku analizowanym do wykonania roku poprzedniego w % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 37 | Wskaźniki wielkości przewozów na 1 mio zł produkcji budowlano-montażowej<br>**Ilość przewiezionych ton**<br>Produkcja w siłach własnych w tys. zł | | | | |
| 38 | Wskaźnik wydajności przewozowej własnego taboru samochodowego<br>**Ilość przewiezionych ton**<br>Średnia ilość ton ładowności pojazdów silnikowych | | | | |
| 39 | Wskaźnik wydajności pracy przewozowej własnego taboru samochodowego<br>**Ilość wykonanych tonokilometrów**<br>Średnia ilość ton ładowności pojazdów silnikowych | | | | |
| 40 | Koszty postojowego na 1 wagon w obrocie<br>**Koszty postojowego ogółem**<br>Ilość wagonów naładowanych i wyładowanych | | | | |
| 41 | Stosunek % kosztów transportu ogółem (własnego i obcego) do wartości produkcji budowlano-montażowej<br>**Koszty transportu ogółem**<br>Wartość produkcji budowlano-montażowej. | | | | |

Załącznik nr 3
Temat 9

Temat: GOSPODARKA REMONTOWO-INWESTYCYJNA

| Numer wskaźnika | Treść | Plan nakładów w tys. zł | Wykonanie w tys. zł | % wykonania planu | Struktura kosztów w % | | | | | | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | w roku poprzednim | | | w roku analizowanym | | | |
| | | | | | materiały bezpośrednie | robocizna bezpośrednia | pozostałe | materiały bezpośrednie | robocizna bezpośrednia | pozostałe | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 42 | Inwestycje przedsiębiorstw*) | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: a) środki transportowe, | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | b) maszyny i urządzenia budowlane | | | | × | × | × | × | × | × | |
| 43 | Remonty kapitalne ogółem | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: a) środki transportowe, | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | b) maszyny i urządzenia budowlane | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: a) środki transportowe wykonywane we własnym zapleczu, | | | | | | | | | | |
| | b) maszyny i urządzenia budowlane wykonywane we własnym zapleczu | | | | | | | | | | |
| | Razem: | | | | × | × | × | × | × | × | |
| 44 | Remonty bieżące i średnie wykonywane we własnym zapleczu | | | | | | | | | | |
| | w tym maszyny i urządzenia budowlane | | | | | | | | | | |

*) Za rok 1960 — należy w ramach tego wskaźnika podać inwestycje zdecentralizowane.

Załącznik nr 3
Temat 10

Temat: KOSZTY

| Numer wskaźnika | Treść | Wykonanie w roku poprzednim | Rok analizowany | | % wykonania w roku analizowanym |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Plan | Wykonanie | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 45 | Poziom kosztów w %<br>a) produkcji podstawowej<br>b) produkcji pomocniczej<br>c) produkcji usług transportowych<br>d) produkcji pozostałych usług | | | | |
| 46 | Koszty na 1 zł produkcji budowlano-montażowej:<br>a) robocizny<br>b) materiałów<br>c) ogólne budów | | | | |
| 47 | Koszty budowy w tys. zł<br>a) izby mieszkalnej<br>b) 1 m² powierzchni użytkowej w budownictwie mieszkaniowym<br>c) 1 m³ w budownictwie użyteczności publicznej | | | | |
| 48 | Poziom kosztów w %<br>a) 1-nej izby mieszkalnej<br>b) 1-go m² przestrzeni użytkowej<br>c) 1-go m³ budownictwa użyteczności publicznej | | | | |

Objaśnienia:

Podwykonawcy nie obliczają wskaźników Nr 47, 48. Przy formułowaniu wskaźników Nr 47, 48 pożądane jest dalsze ich zróżnicowanie w zależności od wielkości mieszkań oraz standartu wyposażenia.

Załącznik nr 3
Temat 11.

Temat: ŚRODKI OBROTOWE

| Numer wskaźnika | Treść | Rok poprzedni | Rok analizowany | $\frac{4 \times 100}{3}$ |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 49 | Zapasy ponadnormatywne<br>ogółem<br>w % stosunku do normatywu | | | |
| 50 | Szybkość obiegu środków obrotowych<br>w dniach | | | |

Załącznik nr 3
Temat 12

Temat: INWESTYCJE WŁASNE

| Numer wskaź-nika | Treść | Plan (wartościowy) | Wykonanie (wartościowe) | % wykonania planu wartościowego | % wykonania planu rzeczowego |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 51 | Wykonanie planu inwestycji ogółem w tym: | | | | |
| | 1) Inwestycje centralne | | | | |
| | 2) „ przedsiębiorstwa | | | | |
| | 3) otrzymane nieodpłatnie z PZSB i MB środki sprzętowe i transportowe | | | | |

Załącznik nr 4 do zarządzenia nr 11 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 31 stycznia 1961 r.

Temat 1

WARTOŚCIOWE WYKONANIE PLANU USŁUG (W TYS. ZŁ)

| Lp. | Treść | Plan | Wykonanie | % wykonania | Stosunek wykonania (kol. 5) do wykonania roku poprzedniego | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Przewozy ładunków | | | | | |
| | w tym: przewozy samochodowe | | | | | |
| | przewozy konne | | | | | |
| 2 | Przeładunki ogółem | | | | | |
| | w tym: ręczne | | | | | |
| | mechaniczne | | | | | |
| | interwencyjne | | | | | |
| 3 | Spedycja | | | | | |
| 4 | Usługi warsztatowe odpłatne | | | | | |
| | w tym kapitalne remonty taboru | | | | | |
| 5 | Inne usługi | | | | | |
| 6 | Razem 1—5 | | | | | |
| | w tym: I kwartał | | | | | |
| | II kwartał | | | | | |
| | III kwartał | | | | | |
| | IV kwartał | | | | | |

Załącznik nr 4
Temat 2

## ILOŚCIOWE WYKONANIE PLANU USŁUG

| Lp. | Treść | Ilość ton | | % wykonania | % do wykonania roku poprzedniego | Ilość tono-km | | % wykonania | % do wykonania roku poprzedniego | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Plan | Wykonanie | | | Plan | Wykonanie | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 7 | Przewozy samochodowe | | | | | | | | | |
| | w tym: I kwartał | | | | | | | | | |
| | II „ | | | | | | | | | |
| | III „ | | | | | | | | | |
| | IV „ | | | | | | | | | |
| 8 | Przewozy konne | | | | | | | | | |
| | przeładunki ręczne | | | | | × | × | × | × | |
| | „ mechaniczne | | | | | × | × | × | × | |
| | „ interwencyjne | | | | | × | × | × | × | |
| 9 | Razem przeładunki | | | | | × | × | × | × | |
| | w tym: I kwartał | | | | | × | × | × | × | |
| | II „ | | | | | × | × | × | × | |
| | III „ | | | | | × | × | × | × | |
| | IV „ | | | | | × | × | × | × | |

Załącznik nr 4
Temat 3

## WSKAŹNIKI EKSPLOATACYJNE POJAZDÓW MECHANICZNYCH

| Lp. | Nazwa wskaźnika eksploatacyjnego | Plan | Wykonanie | % wykonania kol. 4:3 | % do wykonania roku ubiegłego | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 10 | Wskaźnik wykorzystania taboru | | | | | |
| 11 | „ „ ładowności | | | | | |
| 12 | „ „ przebiegu | | | | | |
| 13 | Szybkość eksploatacyjna | | | | | |
| 14 | „ techniczna | | | | | |
| 15 | Średni czas trwania przestojów na jedną tonę | | | | | |
| 16 | Średnio-dobowy czas pracy | | | | | |
| 17 | Wydajność przewozu (ton) na wozogodzinę pracy | | | | | |
| 18 | Wydajność pracy przewozowej (tkm) na wozogodzinę pracy | | | | | |
| 19 | „ przewozu (ton) na 1 tonę ładowności taboru | | | | | |
| 20 | „ pracy przewozowej (tkm) „ „ | | | | | |
| 21 | Średnia odległość przewozu 1 tony | | | | | |
| 22 | „ ładowność 1 pojazdu silnikowego (inwentarzowa i w pracy) | | | | | |
| 23 | Wskaźnik wykorzystania maszyn i urządzeń przy czynnościach ładunkowych | | | | | |
| 24 | Wskaźnik wykorzystania maszyn i urządzeń warsztatowych | | | | | |
| 25 | Wskaźnik wykorzystania przyczep samochodowych | | | | | |

Załącznik nr 4
Temat 4

## GOSPODARKA REMONTOWO-INWESTYCYJNA

| Lp. | Treść | Plan nakładów | Wykonanie | % wykonania | Struktura kosztów w % — w roku poprzednim: Materiały bezpośrednie | Robocizna bezpośrednia | Pozostałe | Struktura kosztów w % — w roku analizowanym: Materiały bezpośrednie | Robocizna bezpośrednia | Pozostałe | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 26 | Inwestycje przedsiębiorstw | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: | | | | | | | | | | |
| | a) środki transportowe | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | b) maszyny i urządzenia warsztatowe | | | | × | × | × | × | × | × | |
| 27 | Remonty kapitalne ogółem | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: | | | | | | | | | | |
| | środków transportowych | | | | × | × | × | × | × | × | |
| | w tym: | | | | | | | | | | |
| | środków transportowych własnych wykonane we własnym zapleczu | | | | | | | | | | |
| | Razem: | | | | × | × | × | × | × | × | |
| 28 | Remonty bieżące i średnie wykonywane we własnym zapleczu | | | | | | | | | | |

Uwaga: inwestycje przedsiębiorstw odpowiadają w roku 1960 inwestycjom zdecentralizowanym

Załącznik nr 4
Temat 5

## ŚRODKI OBROTOWE (W MLN. ZŁ)

| Lp. | Wyszczególnienie | % wzrostu zadań w stosunku do roku ubiegłego | Wielkość normatywu na rok sprawozdawczy | Rzeczywisty stan | % rzeczywistego stanu do wielkości normatywu kol. 5 : 4 | % kol. 4 do normatywu roku ubiegłego | % kol. 5 do stanu roku ubiegłego |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 29 | Razem środki obrotowe | | | | | | |
| | w tym: I kwartał | | | | | | |
| | II „ | | | | | | |
| | III „ | | | | | | |
| | IV „ | | | | | | |
| 30 | Materiały | | | | | | |
| 31 | Należności | | | | | | |
| | | Wykonanie roku ubiegłego | Wykonanie roku sprawozdaw. | % wykonania | w tym % I półrocze | w tym % II półrocze | Uwagi |
| 32 | Szybkość obiegu środków obrotowych w dniach | | | | | | |
| 33 | Zaangażowanie środków obrototowych w inwestycjach i remontach kapitalnych | | | | | | |

Załącznik nr 4
Temat 6

WYDAJNOŚĆ PRACY

| Lp. | Wyszczególnienie | Plan | Wykonanie | % wykonania (kol. 4:3) | % wykonania do wykonania roku ubiegłego | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 34 | Wydajność pracy na 1 pracownika ogółem | | | | | |
| | w usługach ogółem (w zł) | | | | | |
| | w tym: I kwartał | | | | | |
| | II „ | | | | | |
| | III „ | | | | | |
| | IV „ | | | | | |
| 35 | Wydajność pracy na 1 kierowcę i pomocnika w usługach transportowych | | | | | |
| | w zł | | | | | |
| | w tkm | | | | | |
| 36 | Wydajność pracy na 1 robotnika w usługach ładunkowych i spedycyjnych | | | | | |
| | w zł | | | | | |
| | w tkm | | | | | |

Załącznik nr 4
Temat 7

FUNDUSZ PŁAC I ŚREDNIE PŁACE

| Lp. | Wyszczególnienie | Plan | Wykonanie | % wykonania (kol. 4:3) | % wykonania do wykonania roku ubiegłego | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 37 | Fundusz płac pracowników ogółem | | | | | |
| | średnia płaca pracowników ogółem | | | | | |
| | w tym: średnia płaca w I kwartale | | | | | |
| | II „ | | | | | |
| | III „ | | | | | |
| | IV „ | | | | | |
| 38 | Fundusz płac kierowców i pomocników | | | | | |
| | średnia płaca „ „ | | | | | |
| 39 | Fundusz płac robotników przeładunkowych i spedycyjnych | | | | | |
| | średnia płaca robotników przeładunkowych i spedycyjnych | | | | | |

Załącznik nr 4
Temat 8

KOSZTY USŁUG ORAZ ICH OBNIŻKA

| Lp. | Treść | Plan | | Plan skorygowany przy uwzględnieniu wskaźnika wykonania planu usług | | Wykonanie | | % wykonania do planu | | % wykonania do planu skorygowanego | | Kwota uzyskanej obniżki (zwyżki) kosztów | | % uzyskanej obniżki (zwyżki) kosztów | | Uwagi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | ogółem | na jednostkę | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 40 | Koszty usług własnego transportu samochodowego | | | | | | | | | | | | | | | |
| | w tym: | | | | | | | | | | | | | | | |
| | a) koszty zależne od przebiegu | | | | | | | | | | | | | | | |
| | b) koszty zależne od czasu pracy | | | | | | | | | | | | | | | |
| | c) koszty wydziałowe | | | | | | | | | | | | | | | |
| | d) koszty ogólno-zakładowe | | | | | | | | | | | | | | | |
| 41 | Koszty usług przeładunkowych ogółem | | | | | | | | | | | | | | | |
| 42 | Koszty usług spedycyjnych ogółem | | | | | | | | | | | | | | | |
| 43 | „ pozostałych usług | | | | | | | | | | | | | | | |
| 44 | Razem koszty usług (40 + 41 do 43) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 45 | Poziom kosztów w usługach ogółem | | | | | | | | | | | | | | | |

Uwaga: koszty jednostkowe zastosować odpowiednio do 1 km przebiegu i 1 wozogodziny pracy.

Koszty zależne od przebiegu obejmują: materiały pędne i oleje, ogumienie, amortyzację i remonty eksploatacyjne

Koszty zależne od czasu pracy obejmują: płace i ubezpieczenia oraz delegacje szoferów i pomocników.

## KOMUNIKAT I

**W Dzienniku Ustaw ogłoszono:**

**w nr** 2 z 14.I.61 r. **poz. 11** rozporządzenie Ministra Finansów z 31.XII.60 r. w sprawie obniżenia skali podatku od wynagrodzeń dla niektórych grup pracowników.

**W Monitorze Polskim ogłoszono:**

**w nr 1** z 11.I.61 r. **poz.** 5 uchwałę Rady Ministrów nr 412 z 8.XII.60 r. w sprawie ustalania kosztów zestawu materiałów budowlanych potrzebnych na wybudowanie 4-izbowego domu mieszkalnego o standartowym wyposażeniu;

**poz.** 6 uchwałę Rady Ministrów nr 418 z 8.XII.60 r. o zasadach wykorzystania obiektów zabytkowych na cele użytkowe;

**poz.** 7 uchwałę Rady Ministrów nr 431 z 28.XII.60 r. zmieniającą uchwałę nr 1066 Prezydium Rządu z dnia 31 grudnia 1955 r. w sprawie zgłaszania nie eksploatowanych kabli i przewodów;

**poz.** 8 uchwałę Rady Ministrów nr 432 z 30.XII.60 r. zmieniającą uchwałę nr 24 Rady Ministrów z dnia 25 stycznia 1960 r. w sprawie premiowania pracowników umysłowych w państwowych przedsiębiorstwach przemysłowych objętych planowaniem centralnym;

**w nr 2** z 13.I.61 r. **poz.** 15 zarządzenie Ministra Finansów z 23.XII.60 r. w sprawie planowania i uruchamiania środków na finansowanie inwestycji i kapitalnych remontów w roku 1961 dla jednostek objętych lub rozliczających się z budżetami terenowymi;

**poz.** 16 zarządzenie Ministra Finansów z 30.XII.60 r. zmieniające zarządzenie z dnia 8 kwietnia 1953 r. w sprawie zasad ewidencji materiałów i wyrobów w uspołecznionych przedsiębiorstwach i zakładach;

**poz.** 20 zarządzenie Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z 31.XII.60 r. w sprawie zniesienia rozdzielnictwa cegły;

**w nr 3** z 16.I.61 r. **poz.** 21 uchwałę Rady Ministrów nr 426 z 19.XII.60 r. w sprawie opracowywania i zatwierdzania rocznych planów techniczno-ekonomicznych przez jednostki gospodarki uspołecznionej;

**w nr 4** z 19.I.61 r. **poz.** 26 instrukcję Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z 27.XII.60 r. w sprawie organizowania i realizacji budownictwa przyzakładowego na wsi;

**w nr 6** z 25.I.61 r. **poz.** 30 zarządzenie Ministra Gospodarki Komunalnej z 10.I.61 r. w sprawie wysokości oraz zasad i trybu pobierania opłat za zużycie wody ponad kontyngent;

**poz.** 31 zarządzenie Przewodniczącego Komitetu Budownictwa, Urbanistyki i Architektury z 12.I.61 r. w sprawie podstaw sporządzania kosztorysów na roboty budowlano-montażowe wykonywane po dniu 30 czerwca 1960 r.;

**w nr** 7 z 26.I.61 r. **poz.** 34 uchwałę Rady Ministrów nr 6 z 3.I.61 r. w sprawie zasad ustalania wskaźnika procentowego określającego wysokość kredytów na zasiłki limitowane na rok 1961;

**poz.** 38 zarządzenie Prezesa Polskiego Komitetu Normalizacyjnego z 12.I.61 r. w sprawie zmiany zarządzenia Prezesa Polskiego Komitetu Normalizacyjnego z dnia 20 marca 1959 r. w sprawie opłat związanych z uzyskaniem prawa do oznaczania wyrobów znakiem jakości.

---

## KOMUNIKAT II

**Zostały wydane, a nie są ogłoszone w Dzienniku Urzędowym następujące akty normatywne:**

**Zarządzenia Ministra:**

1. nr 1 z 9.I.61 r. znak: OR4-6-5/61 w sprawie połączenia przedsiębiorstw państwowych: Lubelskie Kopalnie Surowców Mineralnych i Tarnowskie Zakłady Eksploatacji Kruszywa;
2. nr 3 z 5.I.61 r. znak: OR-4/61/k-61 w sprawie połączenia przedsiębiorstw Cementownia Groszowice i Cementownia Bolko;
3. nr 4 z 17.I.61 r. znak: OR1/31/61 w sprawie zmiany zakresu działania Departamentu Inwestycji;
4. nr 7 z 27.I:61 r. znak: GM/2/9-11/369/60 w sprawie zaciągania zobowiązań majątkowych przez Ministerstwo Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych;
5. nr 9 z 28.I.61 r. znak: OR4-61-4/61 w sprawie utworzenia Zakładu Badań i Doświadczeń Przemysłu Ceramiki Budowlanej.

6. **Zarządzenie Ministrów: Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych oraz Przemysłu Ciężkiego**

   z 18.I.61 r. w sprawie rozruchu Walcowni Grubej w Hucie Warszawa.

**Okólniki Ministra:**

7. nr 1. z 9.I.61 r. znak: T-8/01/31/61 w sprawie właściwego stosowania postanowień okólnika nr 54 Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych z dnia 7 października 1960 r. w sprawie usunięcia nieprawidłowości prowadzenia budów przez państwowe przedsiębiorstwa budowlano-montażowe;
8. nr 2 z 17.I.61 r. znak: GM/1/61 w sprawie udziału w konferencji Związkowych Ognisk Krzewienia Kultury Fizycznej;
9. nr 3 z 17.I.61 r. znak: GM/1/61 w sprawie udziału w VI Krajowym Zjeździe Związku Zawodowego Pracowników Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych:

10. nr 4 z 20.I.61 r. znak: ZB-5/B/61 w sprawie zabezpieczenia dyscypliny płac w budownictwie.

**Polecenia służbowe Ministra:**

11. nr 1. z 18.I.61 r. znak: MET/La-1-7/61 w sprawie opracowania materiałów dotyczących długofalowej polityki w zakresie stosowania paliw płynnych i gazowych w jednostkach organizacyjnych podległych Ministrowi Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych w latach 1961—1970;

12. nr 2 z 30.I.61 r. znak: GM/1/61 w sprawie udziału pracowników resortu Ministra Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych w kontroli przeprowadzanej przez Najwyższą Izbę Kontroli w zakresie wykonania planu produkcji budowlano-montażowej za 1960 r.

---

REDAKCJA I ADMINISTRACJĄ
**MINISTERSTWO BUDOWNICTWA I PRZEMYSŁU MATERIAŁÓW BUDOWLANYCH**
**Warszawa, ul. Żurawia 3/5**
Telefon Redakcji:
Centrala 21-05 wewn. 585
Telefon Administracji:
Centrala 21-05 wewn. 424

Warunki prenumeraty Dziennika Urzędowego Ministerstwa Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych — prenumerata roczna zł 42,—. Cena pojedynczych egzemplarzy niezależnie od objętości zł 2,—. Wpłacać należy do Narodowego Banku Polskiego V Oddział Miejski w Warszawie na konto: „Ministerstwa Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych, — Biuro Budżetowo-Gospodarcze nr 1529-91-867, Cz. 8. Dział 7. Rozdział 3".

**Cena zł 2.**

OPŁATA POCZTOWA UISZCZONA RYCZAŁTEM

(miejsce na adres odbiorcy)

Adres zwrotny: Warszawa, ul. Żurawia 3/5

Zakł. Graf. „Tamka", W-wa. Nakł. 8700+25 egz. Zam. 520. S-24.